

RAPPORT DÉVELOPPEMENT DURABLE

DILLY Thomas
LADOS Thomas
MOUSSET Flavien
PICAVET Catherine
RAJON Guillaume
TROMPAT Julien

Ressources, territoires, habitats et logement
Énergies et climat Développement durable
Prévention des risques Infrastructures, transports et mer

Présent
pour
l'avenir



Sommaire

AVANT PROPOS.....	3	<i>Communication :.....</i>	<i>18</i>
I CONTEXTE GENERAL.....	4	<i>Lieu, technique et décors :.....</i>	<i>18</i>
Qu'est-ce que la FNASCE ?.....	5	<i>Transports :.....</i>	<i>19</i>
Le plan stratégique 2011-2013.....	6	<i>Hébergement :.....</i>	<i>19</i>
Le Raid Cyclo.....	7	<i>Sensibilisation :.....</i>	<i>19</i>
Le développement durable.....	7	<i>Synthèse:.....</i>	<i>19</i>
Le développement durable et le sport.....	7	Grille RST02 :.....	20
II MISE EN OEUVRE.....	9	<i>Gouvernance et démocratie participative.....</i>	<i>20</i>
L'action : Panneau d'information du tri.....	10	<i>Dimension sociale du Raid Cyclo.....</i>	<i>22</i>
L'action : Pochettes déchets sur le vélo.....	10	<i>Interface équitable.....</i>	<i>23</i>
L'action : Récupération des bouchons :.....	10	<i>Dimension économique :.....</i>	<i>24</i>
L'action : Réalisation d'une Web TV.....	11	<i>Interface viable :.....</i>	<i>25</i>
Réalisation du bilan carbone de la manifestation.....	11	<i>Dimension environnementale :.....</i>	<i>26</i>
III ANALYSE.....	13	<i>Interface vivable :.....</i>	<i>27</i>
Bilan carbone :.....	14	Ressenti.....	27
<i>Pistes d'améliorations.....</i>	<i>17</i>	<i>Impressions positives.....</i>	<i>27</i>
<i>Objectif de réduction.....</i>	<i>17</i>	<i>Impressions plus négatives.....</i>	<i>28</i>
ADERE (Auto Diagnostic Environnemental pour les Responsables d'Évènements):.....	18	<i>Ressenti des raideurs.....</i>	<i>28</i>
<i>Alimentation :.....</i>	<i>18</i>	V PISTE DE PROGRESSION	30
		VI CONCLUSION.....	34

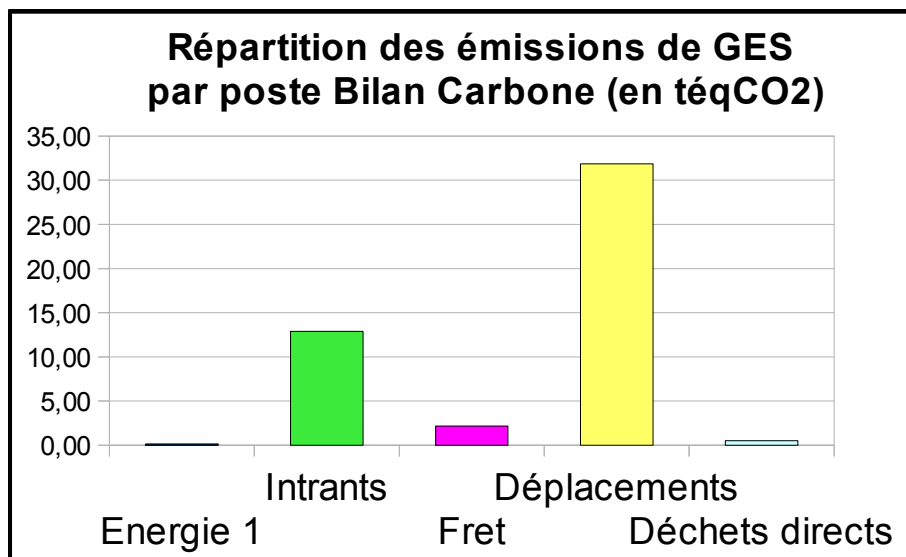
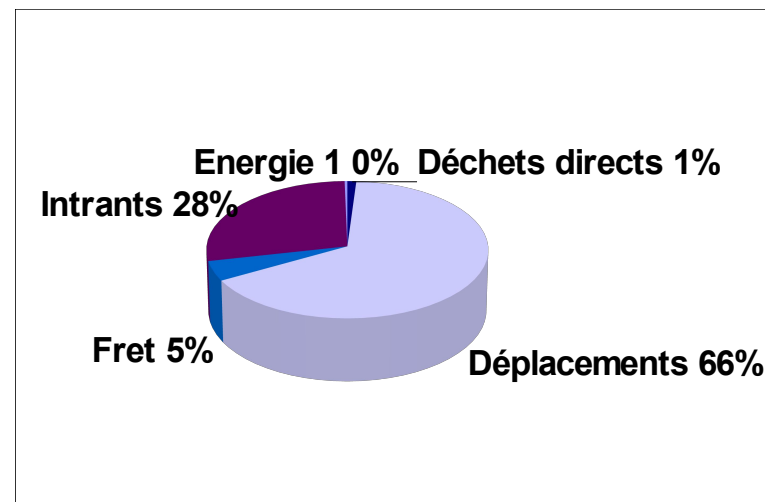
Poste	Thème	Sous-thème	Nature	unité	données
Énergie 1	Électricité	consommation (kWh directement sur compteur)	France	kWh	60
		consommation d'électricité spécifique	gymnase	m ² reportés à une semaine	21
		Hôtels	Nb chambres	m ² reportés à une semaine	8
Intrants	Produits agricoles	avec les repas	avec viande	Nb de repas	2503
			sans viande		960
	Ratios monétaires	Faiblement matériel		K€	67
		Fortement matériel			45
Consommables bureautique		0,2			
Frêt (traiteur et abri-minute)	Routier	Véhicules et km	Véhicules diesel < à 1,5T	Véh.km	7845
Déplacements	Domicile-Raid	Voiture	France entière	km	49800
		camping-car	France entière	km	12242
		train	général	km	8555
	Interne	Voiture (ASCE) /camping-car + 2 roues	France entière	km	40000
	Externe	École	bus	Km (+ nombre de passagers)	381 (1838)
Déchets Directs	Comptage déchets	Comptage déchets	Ordures ménagères	En L	2980 L

Dans la partie 'Intrants' sont considérés comme faiblement matériel la nourriture, l'animation et la vidéo. Les cadeaux, les locations de véhicules et d'abris-minute, la publicité en général font partie du ratio monétaire fortement matériel. Les consommables bureautiques correspondent aux cartouches d'encre et petites fournitures de bureau.

Bilan Carbone® Global : 47,55 téqCO2

Postes émetteurs	Émissions (en tonnes équ. CO2)
Energie 1	0,15
Intrants	12,88
Fret	2,16
Déplacements	31,87
Déchets directs	0,49
Total	47,55

Dans le cadre de cette étude, les émissions globales de GES du 11ème raid cyclo ont été évaluées à 47,55 tonnes équivalents CO2 (avec une incertitude de +/- 22%).



Malgré les marges d'erreur, le poste émetteur le plus important est celui des déplacements qui représente les 2/3 des émissions de GES en tonnes équivalents CO2.

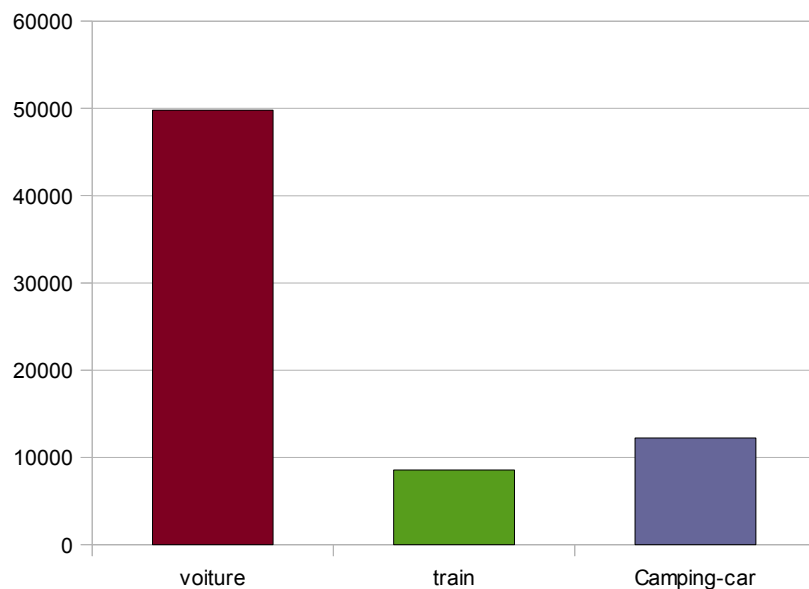
Le deuxième poste le plus émissif est relatif aux intrants avec 28% des émissions totales.

Ces deux postes représentant 94% des émissions de GES, les autres postes émetteurs sont donc négligeables. Aussi le budget des intrants est difficile à réduire car le nombre de repas ou la location des animations est indispensable. Il ne reste donc plus que le poste déplacements qui puisse baisser significativement l'impact du raid cyclo.

Trois grands types de déplacements sont à différencier sur le trajet domicile-raïd :

Mode de transport	Nombre de kilomètres	Pourcentage	Pourcentage d'émissions téqCO2
voiture	49 800	71	66
camping-car	12 242	17	32
train	8 555	12	2
total	70 597	100	100

Répartition du mode de déplacement domicile-raïd (km)



Nous constatons que la voiture reste le moyen de transport le plus utilisé contrairement au train qui est 6 fois moins émetteur de GES par km parcouru. Les camping-cars restent une solution intermédiaire parce qu'ils combinent hébergement et transport.

Ces déplacements domicile-raïd cumulent 70 597 km pour 40 000 km parcourus au cours de cette semaine.

Pistes d'améliorations

- Augmenter le nombre d'utilisateurs de train pour diminuer la part de la voiture. De ce fait, des transports en commun et une offre d'hébergement devront être proposés au village-étape.
- Diminuer le nombre de kilomètres effectués par le parc de véhicules au cours de la semaine en multipliant le nombre de boucles pour une même ville-étape.
- En ce qui concerne les déchets, d'une part le compostage pourrait être plus développé et d'autre part le recyclage est à mettre en valeur.

Objectif de réduction

La France étant engagée dans un objectif de réduction par 4 de ces GES d'ici 2050, la FNASCE pourrait suivre cet exemple.

Pour cela, il faudrait réduire de 7% les émissions de GES à chaque édition jusqu'en 2051.

Ces 7% peuvent être atteints en diminuant de 11% le nombre de kilomètres parcourus dans le poste émetteur 'déplacements', ce qui équivaut à un transfert de 14 000 km de la voiture vers le train.

ADERE (Auto Diagnostic Environnemental pour les Responsables d'Évènements):

Il a été conçu par l'ADEME, l'ANAé (Association des Agences de communication Évènementielle), la Fondation Nicolas Hulot pour la Nature et l'Homme, l'association Méduli Nature, l'association Mountain Riders et l'UFOLEP (Union Française des Œuvres Laïques d'Éducation Physique) et est applicable aux activités événementielles afin de répondre aux enjeux concernant l'environnement, la gestion des déchets, la consommation d'énergie, les émissions à effet de serre... Son objectif est de proposer des pistes d'amélioration par thème des impacts sur l'environnement liés à l'organisation d'un événement.

Il se présente sous la forme de 6 critères d'évaluations : alimentation, communication, lieu, technique et décors, transports, hébergement, sensibilisation. Le but est de répondre à chaque sous-question des différents thèmes et voir sa jauge progresser, selon les résultats, d'un impact faible à impact très important.

Alimentation :

Note : Impact très important

Les notions principales à prendre en compte dans l'alimentation durable sont :

- La saison : préférer les aliments de saison
- La localité : privilégier les producteurs locaux
- Le label Bio : garantissant une alimentation respectueuse de son environnement
- L'équité : garantie d'un commerce équitable

Pendant les repas il nous a été servi de la viande, génératrice d'émissions importantes de gaz à effet de serre. Les aliments pour la plupart n'étaient pas d'origine locale et n'étaient pas éco-labellisés. Les midis, la vaisselle était jetable mais non compostable ; celle-ci consomme beaucoup

d'énergie à la fabrication et au transport. L'emballage des plateaux était nettoyé et recyclé après chaque utilisation. Aucun problème de gaspillage, les repas étaient très bien proportionnés et équilibrés, peu de nourriture était jetée. Le tri des déchets était effectué pendant les repas, mais n'était pas assuré sur le village et pendant les ravitaillements des cyclistes. Les déchets générés par les repas étaient pris en charge par le restaurateur.

Pistes à envisager : Envisager une meilleure communication sur le tri des déchets, développer le compostage, favoriser les produits locaux et éco-labellisés.

Communication :

Note : Impact faible

La communication peut représenter un impact considérable sur l'environnement pendant un événement. Beaucoup de ressources sont utilisées et génèrent très vite une grande quantité de déchets.

Le tirage papier était limité et le maximum d'information a été fait de façon informatique. Le support d'impression ne répondait aux critères éco-labellisés. La diffusion de documents était de façon éco-responsable, très localisée. Des objets promotionnels ont été offerts de façon calculée : 2 Tee-shirts et 2 bidons d'eau pour chaque cycliste, 1 thermos pour chaque officiel, mais ne sont pas d'éco-conception. Aucun bac de collecte papier/carton et aucun support de communication tri des déchets étaient installés sur le village, mais pourtant prévus.

Pistes à envisager : Développer une impression papier plus responsable, sensibiliser les organisateurs et participants au tri du déchet par une communication quotidienne, réduire les cadeaux mais en les choisissant éco-responsablement.

Lieu, technique et décors :

Note : Impact moyen

Pour ce critère, il est essentiel de trouver un lieu accessible en transport en commun, de préférence un lieu HQE et qu'il soit déjà équipé. Concernant le matériel, quatre critères sont à favoriser : la localité, l'énergie, les

ressources, et les déchets.

Tous les stands étaient installés en extérieur, les repas organisés dans les salles de fête ou salle de sport. Les lieux choisis correspondaient à la configuration des besoins de l'évènement et à la nécessité le moins possible de transformation, mis à part le montage/démontage des stands en journée : matériel loué et non fabriqué spécialement pour l'évènement. Le gros de la manifestation se déroulait en journée, tout le matériel nécessaire était à disposition, cependant la majorité des équipes techniques n'étaient pas issues des villes locales.

Pistes à envisager : Favoriser le matériel éco-conçu et la démarche d'éco-conception, prévoir un budget de compensation carbone.

Transports :

Note : Impact faible

Le transport représente l'impact le plus important sur l'environnement, pour le réduire il faut trouver un lieu proche de l'origine des participants, un matériel et des équipes locaux, un lieu avec un minimum d'équipement.

La majorité des raideurs se sont déplacés en camping-car, les écoliers venaient sur les villages en bus ou à pied, les organisateurs du noyau dur et les organisateurs extérieurs suivaient le village tout au long de la semaine par leur propre moyen. Le transport ferroviaire a été très peu utilisé. Le moyen de déplacement au sein de la manifestation se faisait à pied et les hébergements se trouvaient à proximité des villages.

Pistes à envisager : Favoriser le transport ferroviaire, proposer une campagne d'information et de sensibilisation sur les déplacements.

Hébergement :

Note : Impact moyen

L'hébergement était différent du simple cycliste à l'organisation et selon les villes-étapes.

Aucun des hébergements ne possédait un éco-label, ils étaient faciles d'accès et proches de l'évènement. Les cyclistes avaient souvent leur

propre camping-car et utilisaient les sanitaires et douches des salles municipales.

Pistes à envisager : Prévoir des limiteurs de débit sur les douches et robinets, inviter les lieux d'hébergement à s'engager dans une démarche éco-responsable, créer une grille pour évaluer des lieux potentiels d'hébergement.

Sensibilisation :

Note : Impact moyen

Ce Raid Cyclo privilégie une démarche visant à réduire son impact sur l'environnement, pour cela une campagne de sensibilisation est mise en place, en intégrant l'ensemble des acteurs, en mettant à disposition des outils sur la démarche mise en place, en suscitant l'intérêt des dispositifs éco-conçus et valorisant la démarche.

Les stands installés sur les villages avaient pour but de sensibiliser les jeunes au développement durable, dont 3 stands et une équipe Développement Durable de l'ENTE, partenaire de la FNASCE. Un rappel sur les déchets a été fait auprès des cyclistes et une pochette leur a été distribuée. Une campagne de récupération des bouchons des bouteilles de plastique a été mise en place pour sensibiliser les participants à l'accessibilité. La partie sportive se veut touristique, et donne la possibilité de découvrir les territoires traversés à vélo.

Pistes à envisager : Créer une équipe développement durable au sein du peloton, Mettre en place des panneaux pour le tri des déchets (prévus mais pas mis en place)....

Synthèse:

Cet outil s'avère très accessible, et permet en quelques questions d'imaginer l'impact de la manifestations sur l'environnement. En effet pour le Raid Cyclo 2011, nous constatons que le volet alimentation a un impact très important, en cause la localité des aliments. La communication et les transports obtiennent de bonnes notes, de part une utilisation raisonnée des tracts et objets publicitaires et la valorisation du covoiturage. L'hébergement, la sensibilisation, le lieu, la technique et les décors sont à

améliorer en envisageant l'éco-conception, des lieux éco-labellisés et en développant de nouvelles actions plus respectueuses de l'environnement.

Grille RST02 :

Elle a été produite par le Réseau Scientifique et Technique : Direction générale de l'urbanisme, de l'habitat et de la construction (DGHUC), CETE, CERTU. C'est un outil de questionnement et d'analyse, qui met en évidence les points forts et faibles d'un projet au regard des critères du développement durable.

La grille RST02 est un outil de questionnement et d'analyse de critères du développement durable. C'est un assistant pour traduire l'objectif de développement durable dans un projet : concilier la protection et la mise en valeur de l'environnement, le développement économique et le progrès social. La grille permet de pointer les lacunes et les insuffisances d'un projet vis-à-vis du développement durable.

La grille RST02 se veut un cadre de référence, pratique et utile, pour tout ceux qui veulent intégrer le développement durable dans leurs pratiques professionnelles. Elle peut modifier les actions à mener, confirmer les moyens de gestion à mettre en place, mettre en exergue des changements de comportement, des pratiques et des modes de pensée, le tout pour mieux prendre en compte le développement durable.

Le Raid Cyclo est une manifestation qui se veut développement durable. Avec l'aide de la grille d'analyse RST02, nous montrerons où il en est.

La grille RST02 regroupe sept dimensions et interfaces et chacune d'entre elle regroupe des critères à passer en revue. Nous allons donc faire le bilan de ces interfaces afin de produire un avis sur la manifestation en terme de développement durable.

Les 7 dimensions et interfaces :

Gouvernance et démocratie participative

Dimension sociale

Interface équitable

Dimension économique

Interface viable

Dimension environnementale

Interface vivable

Gouvernance et démocratie participative

La gouvernance et la démocratie participative regroupe des critères comme le management, la concertation et participation, règles du jeu, évaluation, suivi et bilan, respect des valeurs humaines.

Le management

Pour le management il est question de savoir si celui-ci a favorisé les mobilisations des partenaires, l'émergence de projet et s'il y a eu une dynamique de projet tout au long du processus d'élaboration de la manifestation.

Points en accord avec le Développement Durable

La très bonne conduite du projet en terme de coordination politique technique et financière est à souligner. En effet lors du Raid Cyclo, la coopération entre les départements a été exemplaire tant au niveau politique (arrêté préfectoraux), que financière (compensation de budget entre les ASCEE) et technique (prêt de matériel entre les différentes ASCEE).

A différentes échelles, locales (présence de sapeurs-pompiers, gendarmerie sur le village), départementales (stands des différentes ASCEE), qu'au niveau inter-régionale (présence du Raid Cyclo sur plusieurs départements), chaque projet a été très bien articulé afin de garantir une manifestation finale de bonne qualité. L'articulation des projets entre les différentes échelles spatiales allant du grand territoire au projet locale est d'une grande qualité.

Points à améliorer

L'organisation du Raid Cyclo s'est faite début mars pour une échéance fin mai. Ce laps de temps très court n'a pas favorisé le développement au sein du Raid Cyclo de projets plus aboutis. L'idéal, afin de résoudre ce problème serait la création d'un guide méthodologique à l'organisation de ce type de manifestation, regroupant le but les objectifs, les démarches à effectuer etc...

Ensuite, lors de l'organisation le cadre de pilotage de la manifestation était flou, en effet, plusieurs personnes s'occupaient du même domaine dans leur département respectif ; il n'y avait pas une personne responsable d'un domaine (exemple : tri des déchets) qui déléguait aux personnes responsables dans leur département. Cependant, lors de la semaine du Raid Cyclo, ces maladroites d'organisation ne sont pas apparus, les personnes extérieurs ont pu identifier les responsables.

Concertation et participation

La concertation et la participation englobent toute les questions visant l'implication des usagers, leurs avis et leur participation au Raid Cyclo.

Points en accord avec le Développement Durable

Les tables rondes mises en places, les lieux de rencontres avec les différents stands, la richesse sociale de la manifestation sont des points très satisfaisants sur l'implication des visiteurs sur le village du Raid Cyclo. Les informations données sur les stands des villages sont très pertinentes, et facilitent le dialogue et l'expression avec les animateurs. L'encouragement au débat public intègre parfaitement le principe de la démocratie participative.

Points à améliorer

L'accès à l'information n'a pas toujours été très claire et explicite notamment sur la question du tri des déchets. Ensuite, les visiteurs et les animateurs n'ont pas tous bien compris ce qu'était le Raid Cyclo, son but, ses objectifs, les personnes concernées et surtout par qui il est promu.

Les débriefings quotidiens bien qu'ils aient eu lieu n'ont pas donné lieu à

des rapports écrits en vue d'une amélioration future.

Règles du jeu

On entend par règles du jeu les prescriptions administratives et juridiques à appliquer lors de la manifestation ainsi que leur efficacité.

Points en accord avec le développement durable

Lors de la conception du projet, les contextes juridique et réglementaire ont été pris en compte. Les arrêtés préfectoraux d'occupation de la voirie en sont un bon exemple. Ensuite, le portage politique du Raid Cyclo s'est faite de manière pérenne et efficace puisque les valeurs de sécurité routière, et d'accessibilité ont été portées et assimilées par les « raideurs » et les visiteurs du village. Enfin, lors de son élaboration, l'équipe organisatrice (noyau dur) a validé chaque étape du projet lors de la proposition d'idées alternatives au plan global de référence.

Points à améliorer

Les points précédents sont à continuer afin de poursuivre une démarche développement durable.

Évaluation, suivi et bilan

Points en accord avec le développement durable

Lors de la phase d'élaboration du Raid Cyclo, des échéances ont été fixées ainsi que les objectifs à tenir. Nous avons pu observer que le noyau dur organisateur était sensible au retour d'expériences et des enseignements tirés des précédents Raid Cyclo.

Au cours de la manifestation, les problèmes ressortis lors des débriefing quotidiens ont été corrigés (exemple : vitesse du peloton, horaires à respecter etc..). Nous avons remarqué que les moyens humains (bénévoles et organisateurs) était en nombre suffisant.

Enfin, l'évaluation demandée par la FNASCE et le bilan général du Raid Cyclo s'intègre dans une stratégie d'amélioration continue.

Points à améliorer

Le manque de transparence et de qualité des débats publics sont un peu en dessous des possibilités que l'organisation peut apporter. En effet, souvent trop longs et répétitifs (pour les débriefings notamment) les débats n'avançaient que peu. De plus il serait agréable de faire partager les débats publics par l'intermédiaire d'une vidéo ou d'un rapport écrit.

Respect des valeurs humaines

Cette partie intègre des questionnements sur les progrès collectifs au sein du noyau dur, le partage de valeurs communes au cours de la manifestation et la coopération de la préparation à la réalisation du Raid Cyclo.

Points en accord avec le développement durable

L'engagement collectif, la transparence et la loyauté, le respect des libertés individuelles et collectives, les comportements responsables et le respect de la déontologie professionnelle sont des valeurs fortes du développement durable. Elles ont été très bien perçues tout au long de la manifestation notamment grâce à la passion commune pour le cyclisme, les valeurs de sécurité routière, d'égalité, d'accessibilité, et de professionnalisme.

Le travail en équipe au sein du noyau dur est partie intégrante du développement durable, celui-ci a été très bien réalisé. Nous avons pu observer des travaux en équipe, la solidarité et la confiance réciproque, le droit à l'initiative, à l'invention et l'expérimentation (exemple : intégration des stagiaires de l'ENTE) qui montre une démarche durable et pérenne.

Points à améliorer

Nous n'avons pas observé réellement de points noirs nécessitant un remaniement. En revanche, des critères ne sont pas apparus comme la prévision de méthode d'expression et de résolution des conflits s'il y en avait eu.

Dimension sociale du Raid Cyclo

La dimension sociale de la manifestation regroupe des critères comme les liens sociaux, la solidarité, l'identité culturelle et l'impact social du Raid Cyclo. Le social fait partie des trois grandes dimensions du développement durable avec la dimension économique et environnementale.

Liens sociaux

Points en accord avec le développement durable

Le raid cyclo regroupe des participants de toutes les régions de France, la mixité culturelle y est donc très importante. Cette mixité a favorisé la prise en compte des différences au sein du Raid ainsi que lors de sa conception. Aussi, cette différence culturelle s'est effacée avec la manifestation puisque les raideurs se retrouvent autour de plusieurs centres d'intérêt commun comme le cyclisme, la sécurité routière, la passion du sport et de l'entraide.

Tout au long de la semaine du Raid Cyclo, les initiatives des participants ont été encouragées favorisant ainsi des démarches fédératrices (exemple : soirée de gala, film de l'étape et du village...). Enfin, l'intégration sociale s'est bien déroulée tout au long de la semaine. Cette intégration s'est faite naturellement par l'intermédiaire de passions communes. Nous n'avons pas remarqué de forme d'exclusion, de sentiment d'insécurité et de repli communautaire, bien au contraire. Cela a aussi été facilité par la prise en commun des repas, la disposition des tables, et la présence d'infrastructure favorisant la rencontre et la mixité.

Points à améliorer

Les critères précédents sont à continuer et à valoriser.

Solidarité

Points en accord avec le développement durable

La manifestation, promouvant l'accessibilité des personnes à mobilité réduite, et des handicaps a parfaitement rempli le volet de la prise en

compte du handicap dans la manifestation. De plus toutes les tranches d'âges ont été présentes au cours de la semaine harmonisant la population au sein de la manifestation.

Enfin la solidarité entre les départements est indéniablement à mettre en avant puisque le raid s'est déplacé dans 5 départements assurant un équilibre de la participation des territoires.

Points à améliorer

Concernant la parité homme femme au sein du Raid Cyclo, celle-ci a été très largement mise à mal par l'écrasante représentativité de la gent masculine. Cependant la solidarité a été très satisfaisante tout au long de la semaine. Une meilleure accessibilité au Raid pour les femmes serait à envisager pour diminuer cette disparité.

Identité culturelle

Points en accord avec le développement durable

Au cours de la manifestation très peu d'informations culturelles ont été exposé aux visiteurs. Cependant, des e-mails « bilan » de chaque étape ont été envoyés présentant la ville d'accueil son histoire et ses cultures. Enfin quelquefois, il est arrivé au peloton de traverser des territoires faisant l'objet d'un fort patrimoine historique et de s'y arrêter. Ces deux démarches sont en accord avec l'idée de développement durable mais mérite d'être mis en avant.

Points à améliorer

Le patrimoine culturel et historique de la région n'a pas été assez mis en valeur et accessible à tous les publics. En effet, les cyclistes ont eu plus d'accès au patrimoine de la région puisqu'ils la traversaient. Les visiteurs du village et les animateurs n'avaient que très peu d'informations sur le patrimoine historique et culturel de la région ce qui est à améliorer.

D'un point de vue global, la première journée à Laon a été formidablement réussie pour le critère de l'identité culturelle, il est dommage que les autres journées du Raid Cyclo aient été en dessous de la qualité de la première journée.

Impact social

Points en accord avec le développement durable

Pendant la manifestation, nous avons pu observer des lieux de rencontre qui ont permis d'encourager le dialogue social. Ces dispositifs ont donc favorisé la convivialité entre les participants tout en luttant contre toutes les formes d'incivilité et de violence. La manifestation du Raid Cyclo comme on l'a dit précédemment regroupe tous les agents du ministère adhérents de la FNASCE sans distinction d'âge ou de catégorie sociale. La mixité géographique, générationnelle, et fonctionnelle de la manifestation est atteinte à un très bon niveau. Enfin la présence d'enfants sur le village favorise l'échange intergénérationnel.

Points à améliorer

Les remarques précédentes sont à poursuivre sur les prochains Raids Cyclo.

Interface équitable

L'interface équitable au sens du développement durable est à la frontière entre la dimension sociale et la dimension économique. On peut regrouper dans l'interface de l'équité des critères comme l'accessibilité, l'équité entre les générations et le partage des richesses.

Accessibilité

Points en accord avec le développement durable

Le Raid Cyclo lors de son organisation a favorisé le covoiturage et encourager les participants à prendre les transports en commun. L'un des thèmes de la manifestation étant l'accessibilité, l'accès au Raid pour les personnes à mobilité réduite a été à la hauteur de l'évènement, de la conception à la réalisation. Enfin, la manifestation touche les populations extérieures avec l'intégration de scolaires pour la visite du village étape.

Points à améliorer

Nous avons perçu le choix de la ville de départ, Laon, comme un choix de dernier secours puisque la ville est très peu accessible par les grandes voies de communications durables (transports en communs et lignes à grande vitesse). Pour l'organisation futur, il serait préférable de choisir une ville étape et arrivé desservie dans de meilleure condition afin non seulement d'augmenter l'accessibilité au site mais aussi pour des questions de sécurité et d'environnement.

Équité entre les générations

Points en accord avec le développement durable

Lors de la conception du Raid Cyclo, le budget a été bien déterminé afin de maîtriser les coûts d'investissement. Le projet en lui même s'est adapté aux capacités financières de la FNASCE, valorisant ainsi une démarche durable pour les générations futures (pour l'organisation du prochain Raid Cyclo). Tout au long de la semaine, la manifestation a essayer de limiter son impact sur les ressources non renouvelable en limitant les déplacements entre les différents lieux de vie.

Points à améliorer

Nous avons remarqué la grande présence des petites bouteilles d'eau en plastique augmentant considérablement l'émission de déchets lors de la semaine. Cette utilisation de l'eau pourrait être à améliorer avec la présence de fontaines. Ensuite, la présence de boissons énergisante bien qu'utile pour les sportifs génèrent beaucoup de déchet métallique qui ne sont pas recyclé lors des ravitaillements.

Partage des richesses

Points en accord avec le développement durable

Le Raid Cyclo promeut des valeurs comme la sécurité routière, l'accessibilité et le développement durable. Ces sujets touchent tout les publics et est mis en avant par la présence de stands ludique variés et offrant une grande couverture générationelle. La manifestation s'adresse

donc à toute les catégories sociale quelque soit l'âge, la profession et la situation géographique. Le thème de l'accessibilité pour les personnes handicapés favorise la notion de discrimination positive, puisqu'elle permet de se préoccuper du sort des plus démunis et des laissés-pour-compte. La présence de scolaires échangeant avec des personnes handicapé permet de lutter contre les formes d'inégalité et de discrimination dès le plus jeune âge.

Point à améliorer

La dimension globale du Raid Cyclo est limité. Elle se concentre en grande partie dans les départements traversés et légèrement au niveau national avec la diffusion de vidéos sur le site de la FNASCE. Il est dommage que le projet n'est pas eu un impact international en encourageant par exemple des projets de développement et de coopération dans les pays les moins avancés par l'intermédiaire d'association internationale. Ces impacts peuvent être exporté sur les thème de la manifestation : sécurité routière, accessibilité, environnement et donc développement durable.

Dimension économique :

Coût global :

Points en accord avec le développement durable :

Le Raid Cyclo est un événement de sensibilisation et découverte organisé par la FNASCE, comptant de nombreux bénévoles. Les villages-étape étaient ouverts à tous et des écoles étaient conviées gratuitement pour participer aux stands ciblés sécurité routière et développement durable.

Points à améliorer

Il serait intéressant d'avoir une transparence du prix des inscriptions. Les cyclistes connaîtraient son coût réel et se ferait une idée des aides mises en place pour obtenir ce prix abordable de 170euros. Cela pour inciter les cyclistes réticents à s'inscrire.

Impact financier :*Points en accord avec le développement durable :*

Un budget prévisionnel a été rédigé avant le début de la manifestation. Il a été tenu, le bilan final est équilibré, égale à zéro. Entre chaque ASCE engagée sur le raid, il était prévu d'équilibrer les comptes et instaurer une « solidarité ». C'est à dire que chaque ASCE a droit à un certain budget pour des dépenses, si une des ASCE dépassait le montant donné, une des autres ASCE n'ayant pas tout dépensé, devait donner ce reste pour équilibrer les comptes.

Points à améliorer :

Les retombées économique sur le village est quasiment nul. Il pourrait être envisageable de faire participer les riverains. Cependant, la manifestation est à but non lucratif et donc il n'est pas nécessaire de générer un quelconque profit.

Interface viable :**Adaptabilité :***Points en accord avec le développement durable :*

Le projet du Raid Cyclo est un projet qui répond à des besoins identifiés sur le territoire Nord Pas de Calais Picardie, en terme d'accidentologie. Le thème majeur abordé est la sécurité routière. Le village-stands était mobile, à chaque étape il était monté le matin et démonté le soir. Le site à chaque fin de journée était remis en état. Le projet est modulable, nous en avons eu l'exemple à Berck, où à cause du mauvais temps, les stands et visite scolaire se sont repliés dans la salle municipale.

Points à améliorer

Au lieu d'utiliser du matériel démontable, il serait préférable de trouver un site déjà adapté pour recevoir ce genre de manifestation. Pour les prochains raids, il serait à envisager de tenir compte en terme de développement durable (bilan carbone, grille évaluation, tri des déchets,

etc...) de ce qui a été fait.

Précaution-prévention :*Points en accord avec le développement durable :*

Le projet prend en compte les risques économiques, sociaux et environnementaux, car il se veut développement durable depuis 6 ans. En effet, le Raid Cyclo promeut des thèmes comme la précaution et la prévention par l'intermédiaire de la sécurité routière. Cela permet de réduire les inégalités face aux risques en traitant en priorité les populations exposés (cyclistes, motards) tout en sensibilisant un public jeune.

Points à améliorer :

Il faut continuer cette démarche de précaution-prévention afin de poursuivre les efforts actuels.

Responsabilisation :*Points en accord avec le développement durable :*

Les rôles et responsabilités des organisateurs sont très bien énoncés que ce soit sur le village ou la partie cyclisme. En effet, dès la première journée, les responsables ont su se présenter et clairement définir leur rôle au sein du Raid ainsi que leur domaine de compétence. La sensibilisation du public sur les démarches responsables à adopter tout au long de la manifestation sont en accord avec la responsabilisation des participants.

Points à améliorer

Peu de points à améliorer sur ce critère, il faut donc continuer les actions mis en place dans ce Raid Cyclo 2011.

Robustesse des choix :*Points en accord avec le développement durable :*

Le cyclisme est un sport viable sur les plans du développement durable et est opérant et fiable sur le long terme. Au cours de la conception de la manifestation et de sa réalisation, le projet a été pensé en écartant les risques les plus importants, qu'ils soient sur la route (sécurité routière) ou au sein du village (délimitation des zones piétonnes). Les mesures prises lors de la manifestation sont adéquates avec les moyens disponibles. En effet lors du village de Berk, le village a su s'adapter aux conditions météorologiques.

Points à améliorer :

La présentation des choix au public n'est pas faite de manière transparente puisque les participants n'ont pas eu accès leurs justifications décidées en amont. Qu'est-ce qui a justifié l'organisation dans le Nord, cette itinéraire, les villes étapes... Une explication pour les futurs Raid suivrait une démarche développement durable en crédibilisant les choix de l'organisation.

Dimension environnementale :**Gestion économe des ressources naturelles :***Points en accord avec le développement durable :*

Le village étape se situe sur une zone déjà urbanisée, avec les équipements et les services présent en amont sur le site. De plus, il est économe d'espace, des ressources naturelles et en énergie, car il a été étudié de façon que les stands soient tous disposés de la même manière dans chaque ville. Ensuite, une consommation faible d'électricité sur la manifestation a été constatée (cf : bilan carbone) entrant parfaitement dans le cadre de l'économie d'énergie et de l'espace.

Points à améliorer :

Cependant, comme nous l'avons dit précédemment, la grande quantité de

bouteilles plastiques et de canettes de boissons énergisantes sont des points à améliorer. Comme nous l'avons suggéré en amont, en implantant des fontaines sur les lieux de rencontres.

Impact sur l'environnement :*Points en accord avec le développement durable :*

Comme vu précédemment, en cas de changement climatique par exemple, la gestion de crise a été prévue. Au cours de la manifestation, trois stands de l'ENTE étaient présents, pour sensibiliser les plus jeunes au développement durable et mettre en valeur l'environnement.

Points à améliorer :

La question du recyclage des déchets bien que présente au sein de la manifestation n'a pas eu le succès envisagé. En effet, progressivement au cours de la semaine, les déchets ont été de moins en moins recyclés. Ensuite, sur certaines villes étapes, peu de poubelles de tri étaient à disposition des participants ou mal placées au sein du village. Afin de remédier à ce problème, la question du tri des déchets devrait être gérée par un responsable homogénéisant les codes de couleurs sur le village, informant régulièrement le public et rappelant plusieurs fois par jour les lieux de tri.

Pratiques environnementales :*Points en accord avec le développement durable :*

Le projet se préoccupe d'intégrer l'environnement dans le management, par le biais d'une équipe développement durable présente sur le village. De plus des stands mis en place évoquaient le cycle de vie des matériaux et l'achat responsable dans les supermarchés. Ces exemples sont en parfaites adéquation avec le principe d'encourager une gestion respectueuse de l'environnement.

Points à améliorer :

L'environnement dans le management a été très peu intégré surtout par

manque de temps lors de l'organisation. On remarque l'achat de cadeau durable (thermos) mais pas éco-labellisé. Il faudrait encourager les filières propres, les produits et matériaux éco-certifiés afin de répondre au mieux à la question du management environnementale.

Interface vivable :

Effet sur la santé et la sécurité :

Points en accord avec le développement durable :

Le projet sensibilise les jeunes à la sécurité routière et particulièrement au danger de l'alcool au volant. Le Raid Cyclo est une manifestation aussi sportive, les effets sur la santé sont donc positifs. Le fait de parcourir les routes d'un département, de traverser les villages, apporte aux extérieurs des notions fortes, comme la pratique sportive. Les scolaires notamment, peuvent ainsi découvrir que le sport est une partie intégrante de la vie, nécessaire à une bonne santé, et accessible à tous pour tous.

Ensuite, la sécurité est l'un des thèmes dominants dans le Raid Cyclo, la sensibilisation des jeunes a été exemplaire avec des stands comme la voiture tonneau, les lunettes d'alcoolémie, les simulateurs de conduite. Ces stands sont d'autant plus efficaces qu'ils permettent aux enfants d'apprendre tout en s'amusant.

Points à améliorer

Ce critère est l'un des points clés de la manifestation et il est très bien accompli. Cependant il faut veiller, pour les prochains Raids, à poursuivre les efforts accomplis jusqu'ici tout en apportant de l'innovation au projet.

Acceptation de la population :

Points en accord avec le développement durable :

Pendant les ravitaillements, et durant la course cycliste, les organisateurs distribuaient des plaquettes d'information à propos du Raid, aux habitants alentours. Ces actions sont donc en corrélation avec la prévision d'une

stratégie de communication et d'information en continu de la population.

Points à améliorer :

La population n'est peut-être pas assez impliquée par le Raid Cyclo, des informations publicitaires pourraient être affichées sur les panneaux publics et dans les mairies des villes participantes. Il pourrait aussi être envisagé d'ouvrir le village aux riverains toujours en procédant à des modes de communication simples (affiches dans les collèges et lycées de la ville par exemple).

Ressenti

Pour aller au-delà des grilles d'analyse, nous avons voulu également exploiter les impressions que nous avons vécues sur le raid ainsi que celles des raiders.

Impressions positives

Si le côté pratique des plateaux repas du midi est avéré, il a tout de même entraîné un surplus de déchets mais en soulageant l'organisation d'une surcharge de travail. Si comme nous l'a assuré le traiteur, le plastique partait en filière de recyclage alors les déchets sont très modérés car nous avons bien constaté que le gaspillage était évité au maximum.

La communication à destination des institutionnels a a priori été bonne avec notamment des mailings très larges et réitérés. Par contre, il semble que les nouveaux participants n'aient pas été très informés des conditions du raid (de la façon de se comporter dans le peloton, des capacités qu'il faut pour pouvoir suivre le raid...).

Nous avons relevé des points très positifs comme le bénévolat sans lequel l'organisation de ce raid ne serait pas possible et qui donne également une ambiance générale très conviviale et chaleureuse tant au niveau de la course que du village. Sans ostracisme, les petits nouveaux que nous sommes ont été très bien accueillis. La présence de personnes référentes qui ont géré les problèmes au fur et à mesure a également aidé à ce que ce bien-être ne soit pas entaché par des problèmes mineurs. De même, la crise majeure traversée (campagne de presse négative) en début de raid a

été bien analysée et maîtrisée, ce qui a permis le déroulement du raid dans de bonnes conditions et avec une opinion très favorable d'un représentant du ministère.

Impressions plus négatives

Des actions entrent clairement dans les principes du développement durable mais elles ne sont pas rattachées aux items du développement durable ni à des objectifs, ce qui entraîne un manque de cohérence et des difficultés à identifier le développement durable dans le raid.

La gestion des déchets n'a pas été un sujet correctement traité, il est arrivé trop tardivement dans la réflexion. Il n'y avait pas de poubelle (ou rarement sur le village Sécurité routière qui accueillait les visiteurs. Or, même avec peu de déchets produits cet accessoire est tout de même indispensable. De même, les sanitaires n'étaient pas souvent indiqués (quand ils n'étaient pas visibles). Sans être des impératifs, il est tout de même préférable de penser à cela surtout face à des visiteurs extérieurs et notamment des scolaires.

La gestion de l'eau n'a pas été exemplaire même si une amorce de réflexion a été lancée, elle a été trop tardive. En effet, le format des bouteilles, s'il limite le gaspillage, entraîne une consommation excessive d'emballage. Il aurait été plus approprié d'avoir à disposition des fontaines avec des carafes. Ce qui supprime les emballages mais limite également le gaspillage.

La pochette que nous avons proposé en début de raid a été un échec. En effet, même si sur le principe, elle a intéressé de nombreux raideurs, elle n'allait au bout de la logique développement durable, étant en plastique, pas très esthétique ni pratique. Elle a cependant été une première approche à destination de ces derniers sur leur gestion des déchets sur la route.

Même si l'étiquette développement durable était annoncée, dans les faits la sécurité routière qui est la première préoccupation du raid était la plus visible. Au niveau de la communication, l'impression que ce sujet était peu porté. Ceci pouvant s'expliquer par les problèmes d'organisation rencontrés.

La manifestation comporte deux volets et ces deux volets sont très clairement séparés, peu de cyclistes font le tour du village, peu de participants au village ont l'occasion de vivre le raid. Heureusement, à partir du milieu de semaine, la course se terminait par un tour de village. Ceci a eu pour effet de rapprocher un peu les différents participants.

Enfin, l'organisation qui a été tardive, a souffert d'un déficit de méthode dû à l'urgence. « Une somme d'actions ne crée pas le sens du développement durable » Yannick Douce. Ce qui se ressent à travers les actions qui ont du mal à trouver un sens.

Enfin, nous avons eu parfois quelques difficultés à nous positionner. En effet, nous avons souvent été confondus avec l'équipe ENTE des stands malgré une information régulière.

Ressenti des raideurs

Au sein du peloton, nous avons eu la chance de pouvoir discuter avec certains cyclistes. Nous avons pu constater qu'il n'y avait pas de barrières entre catégories sociales, le dialogue se faisait facilement. Ils étaient enthousiastes de voir du renouveau avec nos équipes de l'ENTE et surtout la présence d'une fille. Nous ne passions pas inaperçu dans le groupe des vélos, de part notre manque d'expérience, ils étaient toujours présents pour nous conseiller techniquement. Aussi une certaine forme de solidarité se créait à l'arrière des coureurs pour aider ceux en difficulté.

Ainsi nous avons pu obtenir des renseignements de ce qu'ils pensaient des démarches éco-citoyennes mises en place au sein du Raid Cyclo.

La majorité des participants avaient déjà à leur actif plusieurs Raid dans les jambes. Depuis 6 ans ils découvraient le développement durable au sein de cette manifestation. Ils sont déjà tous sensibilisés et respectueux de l'environnement au niveau des déchets. L'idée de la pochette à fixer sur le vélo, a remporté un franc succès lors de la distribution. Certainement en tant que souvenir, car nous avons dénombré au plus trois vélos avec, sans compter les nôtres. D'après eux elles n'étaient pas très facile à utiliser et préféraient se contenter des poches de leurs maillots.

Le moyen de déplacement préféré de toutes les équipes étaient le camping-car, favorisant ainsi le covoiturage et le transport de leur matériel,

plus avantageux économiquement que le train. Nous noterons un nombre d'inscrits faibles par rapport aux autres années, en cause les restructurations de service.

A la question « que pensez vous de la partie village? » et de leurs actions, ils ont répondu, qu'il étaient tous concernés par la sécurité routière. L'initiative d'inviter et de sensibiliser les plus jeunes, les touche car la plupart sont parents. Les stands de L'ENTE leur ont particulièrement plu.

Sommaire

AVANT PROPOS.....	3	<i>Lieu, technique et décors :.....</i>	<i>16</i>
CONTEXTE GENERAL.....	4	<i>Transports :.....</i>	<i>16</i>
Qu'est-ce que la FNASCE ?.....	5	<i>Hébergement :.....</i>	<i>16</i>
Le plan stratégique 2011-2013.....	6	<i>Sensibilisation :.....</i>	<i>17</i>
Le Raid Cyclo.....	7	<i>Synthèse:.....</i>	<i>17</i>
Le développement durable.....	7	Grille RST02 :.....	17
Le développement durable et le sport.....	7	<i>Gouvernance et démocratie participative.....</i>	<i>18</i>
IMISE EN OEUVRE.....	10	<i>Dimension sociale du Raid Cyclo.....</i>	<i>20</i>
L'action : Panneau d'information du tri.....	11	<i>Interface équitable.....</i>	<i>21</i>
L'action : Pochettes déchets sur le vélo.....	11	<i>Dimension économique :.....</i>	<i>22</i>
L'action : Récupération des bouchons :.....	11	<i>Interface viable :.....</i>	<i>22</i>
L'action : Réalisation d'une Web TV.....	12	<i>Dimension environnementale :.....</i>	<i>23</i>
Réalisation du bilan carbone de la manifestation.....	12	<i>Interface vivable :.....</i>	<i>24</i>
IIANALYSE.....	14	Ressenti.....	25
Bilan carbone :.....	14	<i>Impressions positives.....</i>	<i>25</i>
ADERE (Auto Diagnostic Environnemental pour les Responsables d'Évènements):.....	15	<i>Impressions plus négatives.....</i>	<i>25</i>
<i>Alimentation :.....</i>	<i>15</i>	<i>Ressenti des raideurs.....</i>	<i>26</i>
<i>Communication :.....</i>	<i>16</i>	IIIPISTE DE PROGRESSION	27
		IVCCL.....	30

Avant PROPOS

Dans le cadre de notre formation de Technicien Supérieur de l'Équipement à l'ENTE de Valenciennes, notre dernière Unité d'Enseignement est un Projet de Fin d'Étude qui doit nous permettre d'approfondir un domaine particulier. Nous avons choisi l'évaluation de la démarche éco-responsable d'une manifestation sportive. Il s'agissait du Raid Cyclo organisé par la Fédération Nationale des Associations Sportives, Culturelles et d'Entraide (FNASCE).

Le contexte nous place en situation de techniciens chargés d'évaluer la démarche éco-responsable de l'évènement et de rédiger un rapport développement durable.

Ainsi, pour ce projet, porté par la FNASCE, nous avons à notre disposition le diagnostic établi par Nathalie DURAND de l'Observatoire Sport et Développement Durable (OSDD) mais également le plan stratégique 2011-2013 de la FNASCE comme bases de travail. La FNASCE nous a commandé une lettre de cadrage ainsi qu'un rapport développement durable afin de dégager des pistes d'amélioration dans sa démarche.

Nous avons pour cela travaillé par étapes : après avoir déterminé notre méthode de travail par des séances de préparation avec Nathalie DURAND, nous avons mis en œuvre notre plan d'action pendant le raid cyclo. Après l'évènement, est venu le temps de l'analyse et du diagnostic puis des propositions d'objectifs et de pistes d'action.

Ce premier rapport recense les actions mises en œuvre à ce jour à garder et à valoriser mais également les points faibles et les pistes d'amélioration. Il s'agit bien là d'une photographie à un instant T qui devrait servir de base vers des engagements forts en matière de développement durable, cela donne une somme de conseils non exhaustive qui ne sont en aucune manière un jugement de ce qui est réalisé mais plutôt des pistes de progression.

Nous vous présenterons tout d'abord, le contexte général de notre étude, sa mise en œuvre, notre analyse et enfin les pistes d'amélioration.



Contexte

Qu'est-ce que la FNASCE ?

Le plan Stratégique 2011-2013

Le Raid Cyclo

Le développement durable

Le développement durable et le sport



Qu'est-ce que la FNASCE ?

La FNASCE, issue du Ministère de l'Écologie, du Développement Durable, des Transports et du Logement est depuis longtemps impliquée dans la vie du Ministère. Elle est née en 1969 d'une multitude d'associations aux buts et à la culture commune.

C'est d'abord l'une des seules fédérations à servir d'interlocuteur aux institutionnels tant au niveau national que local. Elle est composée de 115 associations réparties sur l'ensemble du territoire français métropolitain et ultramarin. Elle fédère 45 000 adhérents et se pose comme un interlocuteur privilégié pour le MEDDTL.

La FNASCE a un fonctionnement sur trois dimensions géographiques (locale, régionale et nationale). Ces niveaux étant à la fois dépendants mais fonctionnant de manière autonome, ils ont chacun leurs instances. C'est réellement un fonctionnement fédéral, avec pour le local, une réelle autonomie. Ce fonctionnement privilégie l'entraide, toutes les associations cotisent et cette cotisation est redistribuée afin d'aider les ASCE les plus modestes. Des dispositifs pour les adhérents aux faibles revenus sont mis en place comme des séjours gratuits ou encore des aides. Ces dernières permettent de prendre en charge divers frais comme pour la participation au Raid Cyclo par exemple. Pour une meilleure coopération mais en gardant une implantation locale, les URASCE (Union Régionale des Associations Sportives, Culturelles et d'Entraide) assurent le relais inter régional, il y en a dix-huit. Elles organisent des événements à plus grande échelle comme des challenges sportifs de pétanque ou encore des manifestations culturelles comme les journées passion.

Enfin, la FNASCE coiffe ces associations et apporte toute son aide à leur bon fonctionnement (formation). C'est elle également qui négocie les aides et le soutien du ministère de tutelle. Enfin, elle organise des événements majeurs afin que chacun se connaisse et partage ses expériences dans la convivialité. On peut citer notamment la fête de la culture de Vatan ou encore le Raid Cyclo.

Pour le Raid Cyclo, c'est la FNASCE qui a assuré la maîtrise d'ouvrage. De nombreux intervenants ont été impliqués dans l'organisation, notamment la commission sécurité routière mais également le groupe de travail comité de pilotage du raid cyclo. Une convention a été passée avec

l'URASCE Nord-Pas-de-Calais-Picardie afin de préciser les actions déléguées à l'échelon régional et local. Il est à signaler que les modalités d'organisation sont précisées dans la convention et le cahier des charges annexé que la FNASCE a passé avec l'URASCE Nord qui a ensuite délégué aux ASCE locales

La FNASCE porte depuis de nombreuses années des valeurs humaines telles que la solidarité intergénérationnelle et sociale, le bénévolat, l'entraide mais également celles plus élargies du ministère notamment la prise en compte du handicap, la sécurité routière et le développement durable. Elle souhaite donc à travers ses instances mais également ses manifestations faire passer ses valeurs à l'intérieur du ministère mais également au delà.

Elle s'est engagée fortement dans la voie du développement durable notamment depuis le congrès de Boulazac en avril 2010 : celui-ci a vu la création d'une commission permanente propre au développement durable au sien du bureau de la FNASCE alors qu'auparavant le développement durable était intégré dans la commission regroupant également la sécurité routière et l'accessibilité aux handicaps. En fait, la création de cette commission renforce cette vocation développement durable.

Elle a une place à part et montre bien toute la volonté de la FNASCE à rester un interlocuteur privilégié pour le ministère mais également un relais de ce nouveau modèle sociétal vers les agents d'abord et plus largement le grand public.

C'est pour cela que la FNASCE a fait le choix d'intégrer le développement durable dans ses différentes manifestations tant nationales que régionales ou locales. Pour ces dernières cela s'exprime à travers un appel à projet lancé afin de promouvoir et financer des manifestations éco-responsables. Il s'agit d'instaurer des exemples innovants et ainsi d'impulser un mouvement d'exemplarité.

Le plan stratégique 2011-2013

En attendant de choisir et le cas échéant d'élaborer son agenda 21, la FNASCE a inscrit ses orientations dans son plan stratégique 2011-2013.

Ce plan permet de rappeler les valeurs de la FNASCE mais aussi le schéma directeur de l'organisation des événements qui s'articulent autour de 3 axes.

Au sein des communautés de travail, la FNASCE contribue au lien social, et est sensible à l'équité et à l'humanisme qui doit guider selon elle la finalité de ses actions de solidarité et d'entraide.

Les orientations stratégiques de la FNASCE s'inscrivent dans les finalités du développement durable.

A tous les niveaux, depuis l'exercice de la gouvernance jusqu'à la conception et la réalisation des actions élémentaires, les organisateurs mettent en œuvre les principes et les méthodes portées par le Commissariat Général au Développement durable (CGDD) de notre ministère. Ce en s'appuyant sur ses forces à savoir l'expérience accumulée en tant que professionnel du ministère et en mettant au service de celui-ci le réseau associatif.

« Dans cet objectif, les orientations stratégiques des acteurs de la FNASCE sont inspirées des éléments déterminants d'une démarche de développement durable :

- La participation des acteurs : les orientations sont successivement mises en débat et enrichies par les niveaux central, régional et local, notamment par un débat en Congrès. A cet égard, le site internet est intéressant avec l'ouverture de forums thématiques, ce qui permet d'ouvrir le débat à tous.
- Le pilotage des orientations sera souple et adapté : les orientations fixent des caps et l'affirmation du principe de subsidiarité donne aux associations les latitudes pour mener des actions sur le terrain.
- La transversalité de leur approche est affirmée : leurs orientations restent organisées selon des axes transversaux : **structure,**

fonctionnement, offre, communication et relations publiques.

- Enfin, l'évaluation de leur projet et de leurs actions est pour la première fois affichée dans leurs orientations stratégiques ; ils veulent dépasser le simple objectif de la capitalisation et du retour d'expériences. Ils s'inscrivent dans une stratégie d'amélioration continue. » *plan stratégique de la FNASCE pour la période 2011-2013*

Dans l'axe structure, il s'agit de :

- garder le lien avec le ministère à travers la convention mais également de s'ouvrir vers d'autres partenaires ministériels,
- définir clairement le rôle, les objectifs, la structure et le fonctionnement des différentes instances notamment la CPPR (Commission Permanente Politique Régionale) et les URASCE dans le lien vers l'échelon local
- mieux appliquer le principe de subsidiarité

Pour l'axe fonctionnement, il s'agit essentiellement d'assurer la formation des élus et de professionnaliser les permanents, de gérer et valoriser le patrimoine et enfin de développer des partenariats et de d'ouvrir des perspectives d'avenir.

Concernant le chapitre de l'offre, cette recherche de partenaire est également abordée avec toute fois le fait qu'elle soit en cohérence avec ce plan. Cette offre doit permettre de créer du lien social sur les lieux de travail et d'assurer la solidarité et l'accès à tous aux activités et être innovante. Enfin, il s'agit également de mesurer la satisfaction des adhérents.

Enfin, pour la communication et les relations, il s'agit de l'organiser, de se faire connaître auprès d'autres publics et ouvrir la FNASCE à des partenariats avec d'autres associations afin de partager ses expériences.

Le Raid Cyclo

Le Raid Cyclo est une manifestation sportive de cyclotourisme qui se déroule en 6 étapes. Dans un cadre convivial, par équipe, cette épreuve sportive permet aux passionnés et néophytes de ce sport de se mettre à l'épreuve collectivement, avec une entraide et une solidarité présente entre participants. En effet il n'y a ni vainqueur ni perdant dans cette course qui n'en est pas une, le but étant de se dépenser et d'arriver au bout.

Cette manifestation se déroulant au sein du MEDDTL a pour toile de fond en particulier la sécurité routière mais aussi l'accessibilité et le handicap, parties intégrantes du Développement Durable. Pour ce dernier, elle doit être capable de le promouvoir de façon à mettre en avant les 5 finalités et en commençant par une organisation éco-responsable. Mais aussi en transmettant un concept aux anciennes et aux nouvelles générations qui restent pour la plupart d'entre eux inconnu ou mal connu.

La FNASCE d'ailleurs choisit la région d'accueil du raid cyclo en fonction des données d'accidentologie de la sécurité routière. L'interrégion Nord-Pas-de-Calais Picardie étant un des points noirs nationaux, elle est une cible pour cet événement.

Pour cela, un village a été installé à chaque étape. Il est constitué de différents stands qui doivent permettre de promouvoir le Développement Durable auprès du public. On trouve au sein de celui-ci des stands de prévention sur la sécurité routière mais également des stands consacrés aux préoccupations que sont celles du ministère ; en l'occurrence les déchets, la consommation, l'énergie, l'accessibilité aux handicapés...

On y trouve également des tables rondes permettant d'expliquer et de débattre sur des thèmes en rapport avec la sécurité routière mais plus généralement le développement durable avec toutes les « composantes de la nation » par l'accessibilité ou encore les conduites à risques.

Des écoles et des collèges peuvent ainsi se rendre sur place et passer une demi journée sur le village permettant ainsi à ceux-ci d'être sensibilisés aux différents thèmes.

Le développement durable

Le développement durable ou de plus en plus souvent appelé développement soutenable a été défini dans le rapport Brundtland lors de la conférence de Rio (1987). C'est la gestion rationnelle des ressources humaines, naturelles et économiques qui vise à satisfaire les besoins fondamentaux de l'humanité d'une génération à l'autre. Il est basé sur ces trois piliers économique, sociétal et environnemental. Pour ce faire, la France a institué un cadre à travers la stratégie nationale de développement durable (SNDD) depuis 2003. Actuellement, la SNDD 2010-2013 est composée de neuf défis stratégiques qui consistent à mettre en place une économie verte et équitable. Dans les différents rapports internationaux sont définies les cinq finalités du développement durable sur lesquelles travaille la FNASCE, orientée par le CGDD. Il s'agit de :

- La lutte contre le réchauffement climatique et la protection de l'atmosphère ;
- La préservation de la biodiversité, la protection des milieux et des ressources ;
- La cohésion sociale et la solidarité entre les territoires et entre les générations ;
- L'épanouissement de tous les êtres humains ;
- La dynamique de développement suivant des modes de production et de consommation responsables.

Le développement durable et le sport

Le développement durable est une condition indispensable pour la durabilité du sport. En effet plusieurs menaces (réchauffement climatique, problèmes sociaux, etc....) peuvent freiner à la pratique du sport.

Le sport est le premier loisir des Français et fait partie intégrante de notre société. Cette reconnaissance lui donne une responsabilité sociale importante, qu'il doit faire perdurer en contribuant à la démarche de développement durable.

Plus qu'un comportement responsable, le développement durable relève d'un devoir de citoyen.

Tous les projets et actions sportifs se feront dans le prolongement de l'Agenda 21, suivront les réglementations, la Stratégie Nationale du Développement Durable et la Charte du sport pour le développement durable (CNOSF).

Le sport et les problématiques économiques, sociales et environnementales

Comment ?

- Lutter contre le réchauffement climatique : transports et mobilité, économie d'énergie
- Contribuer à la cohésion sociale et à la solidarité: déséquilibre social, handicap, accession des femmes aux responsabilités
- Améliorer la gouvernance du sport, la contribution du sport aux politiques de développement durable: conduire les politiques sportives de manière écoresponsables et durables
- Promouvoir l'éducation, la formation, la communication: respect, fair-play, lutter contre la violence
- Développer des programmes pour préserver la santé et la sécurité des sportifs: dopage, obésité, sport des séniors
- Protéger et valoriser les ressources naturelles et la biodiversité: information environnement, gestion respectueuse des sites
- Renforcer la contribution à une économie durable: héritage sportif, politique d'achat

Concernant l'intérêt du développement durable pour le **Raid cyclo**, les priorités seront de:

Répondre à la politique du Ministère des Sports et du Ministère via la Stratégie Nationale du Développement Durable et du Sport

Chaque acteur du sport va devoir prendre en compte dans ses

objectifs et dans son fonctionnement les contraintes et opportunités des données sociale, environnementale et économique.

Créer une dynamique avec les parties prenantes

Une équipe développement durable et des cyclistes devraient faire partie du projet en amont et participer aux réunions.

Innover la pédagogie sportive

Un parcours plus adapté serait à envisager, en prenant en compte le ressenti des cyclistes (pour des personnes moins sportives par exemple) et en proposant un programme de préparation physique adapté.

Renforcer ses liens avec l'éducation nationale en proposant des programmes FNASCE et développement durable :

Un travail de préparation avec les écoles pourrait être établi, afin que les scolaires tirent profit au maximum de leur passage sur la manifestation.

Renforcer l'image des ASCE :

Montrer plus de transparence dans le travail fourni par les organisateurs.

Nous avons vu à travers le contexte général comment nous avons défini les enjeux, voici la réalisation des actions que nous avons prévu dans la note de cadrage pendant le Raid.

Mise en oeuvre

L'action : Panneau d'information au tri

L'action : Pochettes déchets sur le vélo

L'action : Récupération des bouchons

L'action : Récupération d'un Web TV

Réalisation du bilan carbone



Lors de la rédaction de la note de cadrage et de la préparation à ce raid, nous nous sommes fixé des objectifs afin de mettre en valeur des actions développement durable de la FNASCE mais également de compléter certains domaines. Cependant, concrètement la mise en œuvre n'a pas toujours été celle que nous attendions.

L'action : Panneau d'information du tri

Pour mieux gérer les déchets sur le village, nous avons confectionné des panneaux d'information et d'aide au tri que nous devions poser aux endroits stratégiques au niveau des poubelles.

Ces panneaux ont été réalisés en fonction des plaquettes d'aide aux tri existantes sur les différents village étapes pour respecter la forme et les codes couleurs établis par chaque commune et ainsi permettre aux gens de mieux visualiser comment le tri s'effectue.

Cette action a été accompagnée d'un peu de communication aux sein des villages pour sensibiliser les raideurs et les personnes de passage au tri sélectif.

Lorsque les poubelles adaptées n'étaient pas mises en place, nous prenions le parti de trouver des sacs jaunes à la Mairie de récupération des déchets recyclables et de les installer au niveau des stands pour que le tri se fasse.

Indicateur de suivi
Vérifier si le tri des déchet a été effectuer sur le village
NON

Bilan de l'action

Les poubelles qui nous avaient été demandées sur le site n'ont pas été installées. Ainsi les panneaux de tri ont perdu leur utilité. On se rend compte qu'une grande partie de la population ne sait pas faire le tri sélectif et est assez peu sensible à cela.

L'action : Pochettes déchets sur le vélo

Des pochettes que nous avons acheté à moins de 200 euros les 100 auprès d'un fournisseur privé ont été proposées aux coureurs du Raid Cyclo. Ces pochettes contenaient une fiche de sensibilisation à la gestion des déchets sur la course et sur le village ainsi que deux Colsons permettant de fixer celle-ci au cadre ou au guidon du vélo permettant ainsi d'y glisser les déchets lors de la course.

Indicateur de suivi
Nombre de pochettes fixé sur les vélos
5

Bilan de l'action

Les coureurs n'ayant pas pour la plupart utilisés les pochettes de tri, nous avons généré des déchets potentiels inutilement. Cela dit, aucun déchet n'a à la connaissance des raideurs de l'ENTE, été jeté sur le parcours cyclo. La sensibilisation donc était réussie. Cette action a été un échec du point de vue de la pochette mais a été un succès au niveau de l'impact d'éco-responsabilité transmise par celle-ci.

L'action : Récupération des bouchons :

Des boites ont été confectionnées avec le logo des « Bouchons d'Amour » qui est une association permettant le recyclage des bouchons plastiques pour la confection de matériel pour handicapé.

Ces boites ont été disposées stratégiquement dans le village et au niveau des salles de restauration dans le but de récolter un maximum de bouchons. Ceux-ci ont été remis à la fin du Raid à la responsable local de l'association à Ronchin.

Indicateur de suivi
Nombre de bouchons collectés
Un sac de 35 Litres

Bilan de l'action.

La récolte des bouchons a assez bien fonctionné en particulier au niveau des repas du midi. En effet le concept est assez simple d'application et marque facilement les esprits. La remise officielle du sac de bouchon à la responsable locale des « Bouchons d'Amour » a valorisé l'action et a permis de marquer les esprits.

L'action : Réalisation d'une Web TV

A chaque étape, un film d'une durée de 3 à 5 minutes a été réalisé. Nous filmions les événements les matins et début d'après midi en se consacrant chaque journée à un thème précis. Les thèmes abordés ont été les suivants :

- Présentation du raid et de la web TV
- Le développement durable dans sa globalité
- La mixité sociale et le bénévolat.
- La sécurité routière.
- L'accessibilité et le handicap.
- La gestion des déchets et la consommation.

Le montage s'effectuait l'après-midi sur une version d'essai de Pinacle Studio 15.

La vidéo était ensuite envoyait sur Youtube.fr et le lien de celle-ci diffusé au Webmestre de la FNASCE qui la mettait en ligne sur le site officiel de la FNASCE.

Le lien était également transmis à ERIC PAILLART (graphiste de l'ENTE) qui assurait la diffusion du lien au sein de l'école et à Anne DUMAS responsable de communication à l'ENTE.

Indicateur de suivi	
Nombre de visualisation sur les supports vidéos du web	
Présentation du Raid et de la Web TV	175 vues
Le développement durable	80 vues
La mixité sociale et le bénévolat	138 vues
La sécurité routière	non diff.
L'accessibilité et le handicap	125 vues
La gestion des déchets et la consommation	25 vues

Sur le site de la FNASCE nous n'avons aucun moyen de contrôle du nombre de visualisations. Cela dit, nous avons eu des retours de visualisation d'un grand nombre de participants au Raid et d'organisateur.

Bilan de l'action

Les visualisations sur Youtube sont satisfaisantes lorsqu'on sait que la majorité ds vidéos ont été effectuées sur le site de la FNASCE. Les retours de satisfaction des visualisations des vidéos ont été positifs et laissent à penser que la qualité de celles-ci est appréciable.

La Web TV est un succès et un excellent outil de communication sur la manifestation et sur le Développement Durable.

Réalisation du bilan carbone de la manifestation

Nous avons cherché les données en amont, pendant et après la manifestation. Elles ont été collectées par interview des raideurs, des organisateurs, du restaurateur et des visiteurs mais aussi par un travail de récolte des données relayés en amont par les organisateurs. Elles concernent :

- L'énergie
- Les intrants (nourriture, publicité, animation et cadeau)
- Le fret (déplacement de marchandise)
- Les déplacements (déplacement physique des personnes)

➤ Les déchets

Ensuite, nous les avons insérées dans le tableau réalisé par l'ADEME intitulé : Bilan carbone version 6.

Indicateur de suivi
Point de comparateur pour les autres Raids Cyclo

Bilan de l'action :

La totalité des données souhaitées a été récoltée.

L'analyse du bilan carbone a été effectué dans la partie suivante.

Analyse

Bilan carbone

ADERE

Grille RST02

Ressenti



De notre participation au raid et des données collectées, nous avons pu établir un diagnostic. Celui-ci se décompose d'une part, par l'analyse des différents outils utilisés et d'autre part par notre ressenti général, nos impressions.

Pour approfondir notre étude du développement durable au sein de la manifestation du Raid cyclo, il est intéressant de pouvoir l'évaluer. Nous avons à notre disposition plusieurs outils pour engager une interprétation.

La FNASCE utilise comme outil d'évaluation, l'autodiagnostic ADERE, mis en ligne à travers le site de L'ADEME. Cet outil est destiné à évaluer et à limiter l'impact environnemental d'une manifestation. Pour avoir une interprétation différente, nous utiliserons un deuxième outil d'évaluation, la grille RST02, qui est un outil de questionnement et d'analyse de critères du développement durable. Nous incluons aussi le Bilan carbone pour pouvoir estimer et ainsi donner un ordre des différents postes émetteurs pour les futurs Raid Cyclo.

Bilan carbone :

Le Bilan Carbone® est une méthode de comptabilisation des Gaz à Effet de Serre (GES) proposée par l'ADEME (Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie).

Cette méthode permet de mesurer l'impact global d'une activité sur l'environnement, en utilisant une nouvelle unité de mesure : l'équivalent CO2.

L'équivalent CO2 est la référence utilisée pour pouvoir comparer les émissions de chaque GES car tous n'ont pas le même effet sur le réchauffement climatique.

Le Bilan Carbone® a été créé à l'issue de la ratification du protocole de Kyoto en 2004, afin de mesurer et de réduire l'impact de l'activité humaine sur l'enrichissement de l'atmosphère terrestre en GES, et d'évaluer notre responsabilité vis-à-vis des bouleversements climatiques à venir.

En ce qui nous concerne, l'objectif a été d'évaluer les postes émetteurs en GES sur le raid cyclo pour pouvoir s'en servir comme référence pour les prochaines éditions.

Nous avons donc d'abord identifié ces postes pour pouvoir collecter les données pendant le raid.

Ensuite nous avons réuni ces données et nous les avons transférées dans le tableur « Bilan carbone V6 2 » (fichier fourni par l'ADEME) en les convertissant s'il le fallait.

Nous avons alors obtenu la traduction de ces données en tonnes équivalent CO2 que nous vous présenterons dans la partie suivante.

Résultats:

Les différents postes émetteurs sont détaillés dans le tableau suivant:

Pistes de Progression



Les pistes de progression, en complément de celles qui sont ressorties lors de l'utilisation des outils d'analyse de la manifestation, ont été réfléchies de façon à pouvoir s'inscrire :

x Dans les 5 finalités du Développement Durable où chaque proposition s'imbrique dans plusieurs finalités:

➤ Épanouissement de tous les êtres humains

Il faut ouvrir le Raid cyclo d'abord par une recherche et une meilleure utilisation des partenaires. En effet, il faudrait se demander lorsqu'un contact est pris avec un partenaire potentiel, quelles sont ses ressources et comment utiliser ses compétences au mieux pour chacune des deux parties.

Il pourrait être envisagé de prospecter auprès des partenaires institutionnels qui dépendent du ministère et de développer un partenariat avec une implication des écoles tels que l'ENTPE, l'INFOMA, l'école des Ponts-et-chaussées. Les élèves pourraient développer leur compétences et capitaliser l'expérience acquise notamment à travers des stages d'immersion professionnelle ou encore des stands mais également dans l'organisation. On peut citer notamment les compétences de l'ENTE en matière de bilan carbone, plan de déplacement, achat éco responsable ou encore sur la gestion de crise. Ces compétences pourraient être demandées lors d'une convention de partenariat pour de la formation. L'intérêt est de créer du lien et des réseaux.

De même, il faudrait mettre en place une prospection large de partenaires notamment financiers comme l'Union Européenne avec une adhésion à l'action 25 000 vies sauvées ou encore du mécénat.

➤ Lutte contre le changement climatique et protection de l'atmosphère

Le choix des lieux est une des pistes de réflexion importante pour le plan de déplacement. En effet, si les villes de départ et d'arrivée disposent d'une gare TGV, alors l'accessibilité est facilitée et cela peut inciter des participants à venir par le train et non en véhicule motorisé. Il serait intéressant de créer une grille d'analyse de critères de choix des lieux étapes. Ainsi les ASCE concernées pourraient proposer plusieurs villes étapes qui seront sélectionnées en fonction de cette grille. Les lieux

d'accueil du village devront privilégier des critères tels que l'accès, la situation dans la ville, la sécurité du lieu, la gestion des déchets, les solutions de repli en cas de mauvais temps... Les ASCE pourront venir débattre de leur choix devant une commission ce qui impliquerait le renforcement de la gouvernance.

Pour les villes étapes, il faut privilégier l'accès, la visibilité, lieux fermés (sécurité), gestion des déchets, solution de repli en cas de très mauvais temps....

➤ Préservation de la biodiversité et protection des milieux et des ressources

L'expérience de la pochette pourrait être renouvelée avec plus de préparation et d'adaptation. Ainsi il serait intéressant de distribuer des pochettes éco-labelisés fabriqué avec des matériaux que l'on pourrait qualifier de plus éco-responsable.

De plus, il pourrait être convivial d'associer à chaque jour un petit slogan « développement durable » qui serait le fil conducteur de la journée, et qui pourrait rappeler régulièrement et subtilement les devoirs éco-responsables de chacun, en particulier ceux du tri.

Il faut engager une réflexion qui sera sans doute menée globalement dans la réalisation de l'Agenda 21 sur l'empreinte écologique.

L'idée d'avoir des ambassadeurs du développement durable sur le raid qui répondrait aux questions est à creuser. Toutefois, il faudrait clairement les identifier.

➤ Dynamique de développement suivant des modes de production et de consommation responsables

La gestion des déchets en plus d'être prévue pourrait être mise en œuvre de façon récurrente par des poubelles de tri en dur « multibac » pour le ravitaillement mais également dans le village (4 ou 5). Ils serait intéressant d'investir dans celles-ci et de les déplacer de village en village. Elles pourraient resservir chaque année mais également dans les autres manifestations de la FNASCE. On pourra intégrer les consignes de tri dans les recommandations aux raideurs et participants et les rappeler à l'aide de mémo d'aide aux tris installés sur chaque poubelle.

Les cadeaux offerts pourraient être issus d'une éco-conception ; ils sont donnés le premier jour et permet de plonger les participants dans l'ambiance de l'éco-responsabilité.

- Cohésion sociale et solidarité entre territoires et entre générations

Au niveau de la convivialité, elle pourrait être améliorée en mêlant un peu plus raideurs et participants au village. Cela pourrait être fait au moment des repas par exemple et permettrait de « casser » les groupes et de s'ouvrir aux autres.

Enfin, il nous est apparu qu'une plate-forme de partage des informations (avec un accès limité aux personnes concernées) faciliterait le travail et l'implication des organisateurs tout en répondant à des principes de réduction de trajet. En effet, les personnes qui ont organisées ce raid sont réparties sur le territoire. Certes, il ne faut pas tomber dans l'excès inverse qui consisterait à limiter les rapports humains mais il faut s'en servir comme une opportunité de plus pour l'information et l'implication de chacun.

Il nous semble important d'agrandir le public ciblé, notamment en introduisant 3 boucles différentes l'après-midi par exemple avec parcours et point de contrôle (ravitaillement), de 30 km pour les novices, 60 km pour les amateurs et enfin 90 km pour les cyclotouristes confirmés. Ces deux premières boucles pourraient se faire en autonomie avec respect strict des règles de sécurité routière mais avec du temps et des indications pour découvrir plus en profondeur les territoires traversés. Ceci pourrait permettre d'amener à la pratique du cyclotourisme des personnes n'ayant pas la préparation nécessaire au suivi du raid dans les conditions actuelles. Tout en sachant que les cyclotouristes confirmés seraient toujours encadrés par une équipe de gestion de la route comme il a déjà été fait, afin de garder une course tout de même sportive et garante de la sécurité des participants.

Par ces différentes ouvertures et recherches de partenaires il s'agit d'assurer la pérennité de la manifestation.

- x Dans l'amélioration de la démarche globale de préparation au Raid Cyclo :

Il faudrait effectuer un travail au niveau du management du projet. Avant toute chose il faut définir les différentes étapes d'organisation, puis, pour chaque étape définir les questions à se poser en rapport avec le développement durable. Dans cette optique de conduite de projet, on trouve de nombreux outils permettant d'obtenir une démarche qualité, sans aller jusqu'à la certification (si on ne veut pas s'imposer trop de contrainte). Cela capitaliserait les expériences par trace écrite, et permettrait d'éviter la perte de compétence en matière d'organisation et de dégager plus facilement les pistes d'amélioration d'année en année. De plus, une action prédéfinie est plus facilement valorisable.

On trouve également la méthode de la boucle d'amélioration continue. Celle-ci demande l'implication de tous afin de progresser constamment. La roue de Deming est un outil pour l'amélioration continue en vérifiant constamment les actions menées afin de corriger leurs imperfections. Pour chaque action, un cycle doit être mis en œuvre, il s'agit de Planifier, Développer, Contrôler et Ajuster (PDCA), cela, afin d'établir un cercle vertueux.

La cible est clairement la lutte contre l'insécurité routière (voir note du ministère), il n'est pas nécessaire de coller le développement durable comme étiquette mais il faut que ce soit une démarche intégrée.

Il s'agit réellement de mettre en exergue la lutte contre l'insécurité routière, en cela le village est formidable outil de sensibilisation des scolaires et du grand public, le chemin est ensuite rapidement fait vers le handicap et le développement durable mais qui ne viennent pas à égalité dans le prolongement.

Le coût de cette manifestation s'élève à plus de 160 000 euros avec une organisation prenant en charge tout le quotidien des participants. Mais il faut comparer ceci avec le coût global de l'insécurité routière qui a été évalué pour 2009 à 23,70 milliards d'euros (en baisse par rapport à 2008) en prenant en compte les dégâts matériels (6 526 euros) mais surtout l'évaluation de ce que coûte à la société une personne tuée (1 254 474 euros), un blessé hospitalisé (135 526 euros) ou encore un blessé léger (5 421 euros). Il faut vraiment mettre en rapport ces chiffres et le nombre d'enfants sensibilisés au cours de ce raid.

En cela la manifestation a un impact fort et finalement coûte bien peu cher en rapport avec le fait difficilement quantifiable d'avoir modifié des

comportements. Il ne s'agit pas uniquement de faire venir des scolaires sur des animations mais il faut donc vraiment mettre en valeur le fait que ce raid s'inscrit dans la politique publique nationale de lutte contre l'insécurité routière.

Conclusion

En tant que technicien supérieur de l'équipement, cette unité d'enseignement nous a placé directement en situation professionnelle avec pour mission d'effectuer une évaluation de la démarche éco-responsable d'une manifestation. Nous avons ainsi pu découvrir les enjeux du développement durable pour une association. Différents supports nous ont été apportés tout au long de notre cursus afin de nous familiariser avec les notions de développement durable et de conduite de projet. Suivant la commande qui nous a été passée, nous nous sommes répartis le travail en fonction des expériences et souhaits de chacun. Cela nous a permis d'avancer rapidement et de prendre le temps de confronter nos travaux. Le travail en équipe a été très important et déterminant dans l'avancée de notre rapport.

Ainsi, ce module nous a permis de comprendre les différents points de vue que l'on peut rencontrer en tant que pilote et conducteur de projet. En effet, un problème s'aborde sous des angles différents. Il s'agit donc de tous les prendre en compte, sans privilégier un aspect plutôt qu'un autre, afin d'assurer la bonne mise en œuvre et surtout l'atteinte des objectifs. Il nous a aussi permis de nous rendre compte que même dans une démarche éco-responsable, il n'est pas facile de mettre en application les projets envisagés, car cela demande une organisation très précoce.

Nous avons également au cours de ce projet de fin d'étude, développer des compétences tel que réaliser un bilan carbone, mettre en place un outil de communication lors d'une manifestation, apprendre à communiquer avec aussi bien les officiels que les journalistes, transférer nos connaissances ou encore comprendre la gouvernance d'une telle organisation.

Enfin, ce module présente un grand intérêt par son aspect concret. Il nous a permis de confronter la réalité avec la théorie des cours à l'ENTE, nous avons vécu une expérience très enrichissante professionnellement mais également humainement. Cela nous a permis de vivre une grande manifestation événementielle de l'intérieur et nous avons eu la possibilité de nous impliquer dans une action associative de grande ampleur avec un fort impact vers le public extérieur. Et pourquoi pas de poursuivre l'action ...